

জাতীয় শিক্ষা ব্যবস্থাপনা একাডেমি (নায়েম)

মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ

শিক্ষা মন্ত্রণালয়

নায়েম রোড, ধানমন্ডি, ঢাকা ১২০৫

৪র্থ শিল্পবিপ্লবের সম্ভাব্য চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় কর্মপরিকল্পনা

ছক ক: চতুর্থ শিল্পবিপ্লবের শ্রেণীপটে সক্ষমতা, সম্ভাবনা, চ্যালেঞ্জসমূহ

সংস্থার নাম	চতুর্থ শিল্পবিপ্লবের শ্রেণীপটে সংস্থার অধিক্ষেত্রে ডবিহাং সম্ভাবনা	চতুর্থ শিল্পবিপ্লবের শ্রেণীপটে সংস্থার অধিক্ষেত্রে উহৃত চ্যালেঞ্জসমূহ	চ্যালেঞ্জসমূহ উত্তরণে করণীয়	চতুর্থ শিল্পবিপ্লবের সম্ভাবনা কাজে লাগাতে ও চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় সংস্থার বর্তমান সক্ষমতা
জাতীয় শিক্ষা ব্যবস্থাপনা একাডেমি (নায়েম)	<ol style="list-style-type: none"><li>১. দক্ষতা/ যোগ্যতা, আগ্রহের ওপর ভিত্তি করে কর্মকর্তাদের দায়িত্ব বণ্টন।</li><li>২. প্রশিক্ষণার্থীদের দক্ষতাভিত্তিক প্রশিক্ষণের জন্য নির্বাচন।</li><li>৩. কৃত্রিম বুদ্ধিমত্তা বা মেশিন লার্নিং-এর মাধ্যমে প্রশিক্ষণের ডাটা এনালাইসিস করে Need Analysis সম্পাদন</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>১. 4IR-এর সঙ্গে খাপ খাওয়ানোর জন্য দক্ষ কর্মকর্তা গড়ে তোলা</li><li>২. দেশব্যাপী প্রশিক্ষণার্থীদের চতুর্থ শিল্পবিপ্লবের ধারণা-উপযোগী করে তোলা</li><li>৩. অংশীজনদের জন্য প্রযুক্তিসামগ্রী ও ইন্টারনেটের ও ডিভাইসের ব্যবস্থা না থাকা</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>১. দেশে/বিদেশে প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষ প্রশিক্ষক গড়ে তুলতে হবে।</li><li>২. শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের প্রধানদের মাধ্যমে দেশব্যাপী চতুর্থ শিল্পবিপ্লবের ধারণা পরিচিত করে তোলা।</li><li>৩. প্রতিটি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে প্রয়োজনীয় প্রযুক্তিসামগ্রী/ডিভাইস ব্যবহারের জন্য উদ্বুদ্ধ করা।</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>১. বুনিয়াদি প্রশিক্ষণে মেন্টরের মাধ্যমে আইডিয়া জেনারেশন ও শোকেসিং, অ্যাওয়ার্ড প্রদান।</li><li>২. আইডিয়াসমূহ ডকুমেন্ট আকারে সংরক্ষিত আছে। আইডিয়াসমূহ প্রস্তাবনা আকারে শিক্ষা মন্ত্রণালয়ে প্রেরণ করা যায়।</li><li>৩. প্রতিষ্ঠান প্রধানদের প্রশিক্ষণে নিজ নিজ প্রতিষ্ঠান বিষয়ে উদ্ভাবনী ধারণা/ উত্তম চর্চার প্রেজেন্টেশন ও অ্যাওয়ার্ড ব্যবস্থা।</li></ol>

সংস্থার সক্ষমতা এবং অধিক্ষেত্রে চ্যালেঞ্জসমূহের ক্ষেত্রে যেসব বিষয় বিবেচনা করা যেতে পারে-

- ম্যানেজমেন্ট/ লিডারশিপ-সম্পর্কিত
- বিদ্যমান পলিসি-সম্পর্কিত
- কর্মকর্তাদের দক্ষতা-সম্পর্কিত
- অংশীজন-সম্পর্কিত
- প্রয়োজনীয় রিসোর্স-সম্পর্কিত ইত্যাদি

৯

ছক ৬: চতুর্থ শিল্পবিপ্লবের সাথে সামঞ্জস্যপূর্ণ উদ্যোগ/ প্রকল্প গ্রহণ-সংক্রান্ত পরিকল্পনা

ক্রমিক নং	সংস্থার বিদ্যমান কার্যক্রম	চতুর্থ শিল্পবিপ্লবের সাথে সামঞ্জস্যপূর্ণ সম্ভাব্য উদ্যোগ/ প্রকল্প	সম্ভাব্য উদ্যোগ/ প্রকল্প বাস্তবায়নে সম্ভাব্য চ্যালেঞ্জ	চ্যালেঞ্জ উত্তরণে সম্ভাব্য করনীয়	দায়িত্বপ্রাপ্ত ব্যক্তি/পাখা/টিম	মন্ত্রণা (পের মেয়াদে/ মধ্য মেয়াদে/ দীর্ঘ মেয়াদে বাস্তবায়নযোগ্যতা)
১	নায়ম মোবাইল অ্যাপের মাধ্যমে তথ্য প্রদান	অটোমেটিক স্পিচ রিকগনিশন, IOT, মেশিন লার্নিং-এর মাধ্যমে প্রশিক্ষণ ও গবেষণা সম্পর্কিত তথ্য প্রদান	প্রযুক্তিভিত্তিক দক্ষ কর্মকর্তা না থাকা	ধনা প্রতিষ্ঠান/ ভেঞ্চারের সাহায্য গ্রহণ	ইনোভেশন টিম	পারমেয়াদি
২	গবেষণা কার্যক্রম সম্পাদন	মেশিন লার্নিং-এর মাধ্যমে গবেষণা প্রজাবনা বাছাই। (প্রেজারিজম ডেভেলপমেন্ট)	বাংলা ভাষায় উপস্থাপিত প্রজাবনা বাছাইয়ে প্রেক্ষারিজম ডেভেলপমেন্ট-এর ব্যবস্থা না থাকা	মেশিন ট্রান্সলিটার-এর মাধ্যমে লিটারেচার রিভিউ ও প্রেক্ষারিজম ডেভেলপমেন্ট করা	গবেষণা ও তথ্যায়ন বিভাগ, নায়ম	মধ্যমেয়াদি
৩	শিক্ষক প্রশিক্ষণ	IOT, Cyber physical system, Cloud Computing, Integration (Doctor, Nothi, Ekpay, MyGov, Mukto Path) ব্যবহার করে সমন্বিত প্রশিক্ষণ ব্যবস্থাপনা / Integrated Training Management (ITM) চালুকরণ	১। উদ্যোগ বাস্তবায়নে বিদ্যমান কাঠামোর কর্মীদের দক্ষতার অভাব। ২। প্রতিষ্ঠানের দীর্ঘমেয়াদি পরিকল্পনায় চতুর্থ শিল্প বিপ্লব প্রযুক্তির ব্যবহারে নীতিমালা নেই। ৩। উদ্যোগের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মকর্তাদের প্রকল্প চলাকালীন বদলি।	১। দেশি/ বিদেশি প্রশিক্ষণের মাধ্যমে কর্মকর্তাদের চতুর্থ শিল্পবিপ্লবভিত্তিক প্রযুক্তির ব্যবহার ও বাস্তবায়নের দক্ষতা উন্নয়ন। ২। প্রতিষ্ঠানের দীর্ঘমেয়াদি পরিকল্পনায় চতুর্থ শিল্প বিপ্লব বিষয়ক প্রযুক্তির ব্যবহারে নীতিমালা প্রণয়ন। ৩। প্রকল্প চলাকালীন বদলি করা হলে সমদক্ষতাসম্পন্ন কর্মকর্তা পূর্বেই পদায়ন	প্রশিক্ষণ ও বাস্তবায়ন বিভাগ, নায়ম	মধ্যমেয়াদি
৪	শিক্ষক প্রশিক্ষণ ও গবেষণা কার্যক্রম সম্পাদন	IOT, Cyber physical system, Cloud Computing, Integration (Doctor, Nothi, Ekpay, MyGov,	প্রশিক্ষকের দক্ষতার অভাব	দেশে-বিদেশে প্রশিক্ষকদের প্রশিক্ষক নিশ্চিত করা	নায়ম	দীর্ঘমেয়াদি



ক্রমিক নং	সংস্থার বিদ্যমান কার্যক্রম	চতুর্থ শিল্পবিপ্লবের সাথে সামঞ্জস্যপূর্ণ সম্ভাব্য উদ্যোগ/ প্রকল্প	সম্ভাব্য উদ্যোগ/ প্রকল্প বাস্তবায়নে সম্ভাব্য চ্যালেঞ্জ	চ্যালেঞ্জ উত্তরণে সম্ভাব্য করনীয়	দায়িত্বপ্রাপ্ত ব্যক্তি/শাখা/টিম	মন্তব্য (স্বল্প মেয়াদে/ মধ্য মেয়াদে/ দীর্ঘ মেয়াদে বাস্তবায়নযোগ্যতা)
		Mukto Path) ব্যবহার করে আন্তর্জাতিক মানসম্পন্ন প্রশিক্ষণ-প্রতিষ্ঠান হিসেবে নায়েম-কে গড়ে তোলা।				

### সম্ভাব্য স্ট্রাটেজি

1. স্বল্প মেয়াদে বাস্তবায়নযোগ্য উদ্যোগসমূহ অগ্রাধিকার দিয়ে বাস্তবায়ন
2. বর্তমানে যে রিসোর্স এভেইলেবল রয়েছে, তা দিয়ে বাস্তবায়নযোগ্য উদ্যোগগুলো অগ্রাধিকার প্রদান
3. তুলনামূলক কম ঝুঁকি রয়েছে, এবং ইতিবাচক প্রভাব ফেলবে, এমন উদ্যোগে অগ্রাধিকার প্রদান



ছক গ: গৃহীতব্য কার্যক্রম-সম্পর্কিত সময়াবদ্ধ পরিকল্পনা

ক্রমিক নং	গৃহীতব্য কার্যক্রমের বিষয়/ক্ষেত্র	গৃহীতব্য কাজের নাম	একক	সূচক/লক্ষ্যমাত্রা	কার্যসম্পাদনের সময়কাল	দায়িত্বপ্রাপ্ত ব্যক্তি/শাখা/টিম
<b>স্বল্প মেয়াদী (১-২ বছরের মধ্যে বাস্তবায়নযোগ্য)</b>						
১	চতুর্থ শিল্প বিপ্লব সম্পর্কে কর্মকর্তাদের ধারণা ও সচেতনতা তৈরি	ইন-হাউস প্রশিক্ষণ	সংখ্যা	২টি প্রশিক্ষণ	ডিসেম্বর ২০২২	প্রশিক্ষণ ও বাস্তবায়ন বিভাগ, নায়েম ও ইনোভেশন কমিটি
২	কর্মকর্তাদের দক্ষতা বৃদ্ধি	আইডিয়া জেনারেশন কর্মশালা	সংখ্যা	২টি কর্মশালা	মার্চ ২০২৩	প্রশিক্ষণ ও বাস্তবায়ন বিভাগ, নায়েম ও ইনোভেশন কমিটি
৩	প্রতিটি কোর্স কন্টেন্ট হালনাগাদকরণ	চতুর্থ শিল্পবিপ্লবভিত্তিক কন্টেন্ট যুক্তকরণ	সংখ্যা	একাডেমিক কাউন্সিলের ২ টি সভা	জানুয়ারি ২০২৩	একাডেমিক কাউন্সিল, নায়েম
<b>মধ্য মেয়াদী (৩-৫ বছরের মধ্যে বাস্তবায়নযোগ্য)</b>						
৩	গবেষণা-প্রস্তাবনা বাছাই ও কার্যক্রম সম্পাদন	গবেষণা-পদ্ধতি কর্মশালা আয়োজন	সংখ্যা	১২টি	ডিসেম্বর ২০২৫	গবেষণা ও তথ্যায়ন বিভাগ, নায়েম
৪	গবেষণা জার্নাল প্রকাশ	দেশি/বিদেশি জার্নাল প্রকাশনা প্রতিষ্ঠানের সঙ্গে মতবিনিময় সভা আয়োজন ও অন্যান্য প্রতিষ্ঠান পরিদর্শন	সংখ্যা	১২টি	ডিসেম্বর ২০২৫	গবেষণা ও তথ্যায়ন বিভাগ, নায়েম
৫	শিক্ষক প্রশিক্ষণ	সমন্বিত শিক্ষক প্রশিক্ষণ ব্যবস্থাপনা চালুকরণ	প্রকল্প	০১টি	ডিসেম্বর ২০২৫	নায়েম
৬	প্রশিক্ষণার্থীদের উত্তরাবনী আইডিয়া শোকেসিং আয়োজন	প্রণোদনা	অ্যাওয়ার্ড	২৪টি	ডিসেম্বর ২০২৫	নায়েম
<b>দীর্ঘ মেয়াদী (৫ বছরের অধিক সময়ে বাস্তবায়নযোগ্য)</b>						
৭	শিক্ষা বিষয়ক প্রশিক্ষণ ও গবেষণা	আন্তর্জাতিক মানসম্মত প্রশিক্ষণ প্রতিষ্ঠানে উন্নীতকরণ	পরিকল্পনা	০১টি	ডিসেম্বর ২০২৭	নায়েম

সম্ভাব্য কতিপয় কার্যক্রম

- কর্মশালা আয়োজনের মাধ্যমে সর্বস্তরের কর্মকর্তাদের মধ্যে চতুর্থ শিল্পবিপ্লবের প্রযুক্তিসমূহের বিষয়ে সচেতনতা তৈরি
- প্রশিক্ষণ মডিউলে চতুর্থ শিল্পবিপ্লবের সাথে সম্পর্কিত প্রযুক্তিসমূহের প্রযুক্তি সম্পর্কে প্রয়োজনীয় বিষয়াদি অন্তর্ভুক্তকরণ
- যেসব কার্যক্রম ডিজিটাইজেশনের সুযোগ রয়েছে কিছু এখনো ডিজিটাইজেশন সম্পন্ন হয়নি, সেসব ক্ষেত্রে ডিজিটাইজেশনের উদ্যোগ গ্রহণ



- ডিজিটাইজড সেবা/কার্যক্রমে উপযুক্ততা অনুসারে কৃত্রিম বুদ্ধিমত্তা, বিগ ডেটা এনালাইসিস, ব্লকচেইন, আইওটি, ক্লাউড কম্পিউটিং-এর ব্যবহারে উদ্যোগ গ্রহণ
- প্রয়োজনীয় অবকাঠামো তৈরি
- সহযোগী সংস্থাসমূহের সাথে অংশীদারত্ব তৈরি/ প্রয়োজনে সমঝোতা স্মারক স্বাক্ষর
- উদ্ভাবন এবং উত্তম চর্চা বিযয়ক কার্যক্রম জোরদারকরণ
- প্রয়োজ্য ক্ষেত্রে অধস্তন দপ্তরসমূহকে প্রয়োজনীয় নির্দেশনা প্রেরণ
- দক্ষতা উন্নয়নের সাথে সম্পৃক্ত সংস্থাসমূহের ক্ষেত্রে চতুর্থ শিল্পবিপ্লবের প্রেক্ষাপটে জনশক্তির দক্ষতা উন্নয়ন
- অগ্রসরমার প্রযুক্তি ব্যবহারের মাধ্যমে সেবা/কার্যপদ্ধতির কোন পরিবর্তনে পলিসিগত বা অন্য কোন প্রতিবন্ধকতা থাকলে তা দূরকরণ
- কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়নের জন্য প্রয়োজনীয় বাজেট বরাদ্দ
- কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন মনিটরিং

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*  
২০/১১/২০২২

**Prof. Dr. Md. Nizamul Karim**  
(8315)  
Director General  
NAEM, Secondary and Higher Education Division  
Ministry of Education  
Dhanmondi, Dhaka-1205